

УДК 332.012

ГРІДНЄВ Микола Анатолійович,
перший заступник начальника
Головного управління ДФС у Черкаській області,
м. Черкаси, Україна
kolya_111@rambler.ru

КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ГАРМОНІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ІНТЕРЕСІВ КЛАСТЕРОУТВОРЕННЯ В УКРАЇНІ

У статті сформульовано концептуальні засади гармонізації регіональних економічних інтересів кластероутворення в Україні, розглянуто їх складові та особливості кожної складової. Обґрунтовано засади інноваційної кластерної політики та роль у ній гармонізації економічних інтересів учасників економічних відносин. Сформульовано напрямки, які мають бути пріоритетними для управління інтересами кластероутворення, серед яких важлива роль відводиться потенціалу кластероутворення та побудові стратегії економічного розвитку території.

Ключові слова: кластероутворення, економічний інтерес, єдиновекторність економічних інтересів, економічний простір, регіональний розвиток, концептуальні засади гармонійного розвитку регіону, механізм управління.

Постановка проблеми. Формування політики кластероутворення, що є частиною стратегії та механізму регіонального розвитку, неможливе без формування концептуальних засад гармонізації регіональних економічних інтересів кластероутворення. Концепція є складовою механізму управління регіональним розвитком та доповнює логічний зв'язок: політика – стратегія – управління. Водночас концепція дозволяє поєднати ключові положення, методи та інструменти, теоретичні положення та прикладний аспект, тобто є логічною платформою послідовності втілення конкретної ідеї. Концепція істотно відрізняється від теорії не тільки своєю незавершеністю, але й недостатньою верифікованістю. Її можна вважати сурогатною формою теорії. Головне призначення концепції полягає в інтеграції певного масиву знань, у прагненні використати його для пояснення, пошуку закономірностей. Проходячи перевірку фактами, концепція уточнюється як за змістом, так і з погляду її пізнавальних меж [1]. Поряд із цим слід пам'ятати, що концепція дає можливість не тільки узагальнити підходи, впорядкувати методи та визначити інструменти реалізації тієї чи іншої ідеї, але дозволяє визначити послідовність кроків, момент їх активізації та конкретизувати строки визначення ефективності ідеї.

Нині регіональний економічний розвиток є процесом, що спричинений трансформаціями економічної системи, розвитком ринків, переходом на новий якісний рівень зв'язків між складовими економічної системи та учасниками ринкових відносин. Тому необхідна побудова концептуальних основ, які відповідають умовам перебігу економічних переходів та у яких перебуває наша держава та територіальні утворення.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Визначенню сутності регіонального економічного розвитку та напрямів його ефективного реформування присвятили свої дослідження такі вітчизняні учені: А. Гальчинський, В. Геєць, Б. Данилишин, І. Жадан, Я. Жаліло, С. Іванов, В. Мандибура, Б. Патон, Н. Прямухіна, В. Семиноженко, М. Чумаченко, А. Чухно [2-6].

Питання, пов'язані з розвитком, особливостями створення і функціонування кластерів висвітлені у вітчизняній і зарубіжній науковій літературі достатньо широко. Серед вітчизняних науковців варто виділити таких як М. Войнаренко, С. Кримського, І. Михасюка, С. Мочерного, В. Новицького, Ю. Павленка, Ю. Пахомова, О. Плотнікова, О. Субочева, А. Філіпенка, В. Чужикова, та інших. До найбільш відомих зарубіжних дослідників у сфері кластерів та кластероутворення виділяємо В. Бандурина, В. Гжегожа, С. Долгова, П. Жозета, Е. Леммера, М. Кітінга, Дж. Клегга, М. Портера, В. Прайса, А. Ругмана, Дж. Сороса, С. Ткачевої та інших [7]. Разом із цим, процеси змін, що відбуваються в регіональній

економіці та їх невпинність обґрунтовують актуальність побудови концептуальних засад гармонізації регіональних економічних інтересів кластероутворення в Україні.

Мета та завдання дослідження – сформулювати концептуальні засади гармонізації регіональних економічних інтересів кластероутворення в Україні.

Виклад основного матеріалу дослідження. Протягом років незалежності Україна застосовувала різні підходи до управління регіональним економічним розвитком, зокрема, централізований, програмно-цільовий, тощо, які продемонстрували свою неефективність та не забезпечили зростання економіки регіонів. Застосовувані підходи мали ряд недоліків, до основних з яких можна віднести:

- 1) повільний перехід до фінансово-економічної автономії регіонів та, відповідно, висока залежність від прийнятих державних рішень;
- 2) низька ефективність управлінських підходів та механізмів, відсутність адаптивних складових та обґрунтованої оцінки економічних ризиків;
- 3) наявність широкого кола обмежень в управлінському просторі;
- 4) висока корупційна складова управлінського механізму;
- 5) повільність прийняття управлінських рішень у гіперактивному економічному просторі регіонів.

Нестабільність політично-економічної системи та активізація глобалізаційних процесів створила нові перешкоди на шляху формування ефективної платформи управління регіональним економічним розвитком що разом із наведеними недоліками призводить до зниження якості всієї управлінської системи, до виникнення в ній паразитних інформаційних потоків і відповідних їм діяльнісних процесів, і, в кінцевому підсумку, до блокування управління і розвитку структурної кризи системи. Зазначені проблеми не можуть бути вирішені оптимізаційними процедурами і вимагають проектування принципово нових управлінських механізмів [8, с.52].

Досягнення гармонізації економічного регіонального простору у відкритій економічній системі та за умов створення міжрегіонального економічного простору зумовило актуальність формування концептуальних засад управління регіональним розвитком на основі, по-перше, єдиновекторності економічних інтересів учасників економічного простору регіону, по-друге, економічної динамічності та адаптивності, по-третє, перманентності трансформаційності економічних процесів.

Концептуальні засади управління регіональним економічним розвитком на основі гармонізації інтересів кластероутворення враховує складові, подані на рис. 1.

Розглянемо подані на рисунку концептуальні засади управління регіональним економічним розвитком на основі гармонізації інтересів кластероутворення. Місце і роль кожного блоку у схемі чітко визначена та обґрунтована послідовністю взаємозв'язків складових та логікою викладення.

Для формування засад управління слід почати з *моніторингу і дослідження інтересів кластероутворення*, які можуть бути позитивними і негативними та проявлятися як відповідне ставлення до активізації процесу кластеризації. Важливо проаналізувати усі економічні інтереси учасників регіональної економічної системи та ринкових відносин, щоб визначити пріоритети розвитку конкретного регіону та передумови формування тих чи інших інтересів. Дослідження економічних інтересів учасників економічних відносин регіону дуже важливе з причини їх фундаментальності щодо стимулювання більшості економічних і ринкових процесів. Дослідження економічних інтересів продовжується з метою *формування основ для гармонізації інтересів кластероутворення*. Для цього їх слід досліджувати за такими етапами:

- 1) дослідження загальних тенденцій інтересів економічного розвитку регіону та передумов їх формування;
- 2) поділ інтересів на групи з метою виділення таких їх характеристик: напрям, мотивація, строки можливої реалізації, ефективність;

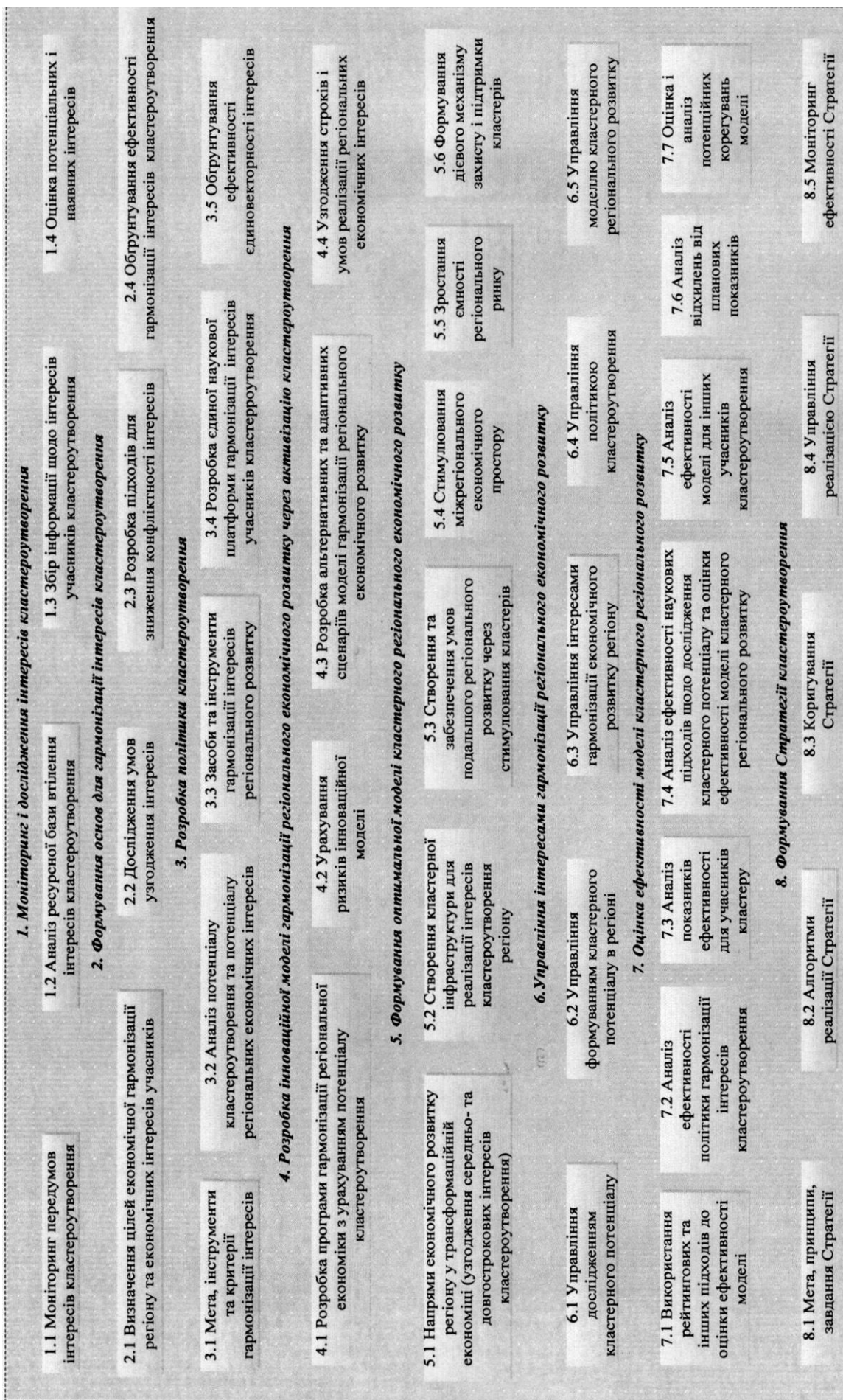


Рис. 1 Концептуальні засади управління регіональним економічним розвитком на основі гармонізації інтересів кластероутворення
* Розробив автор

- 3) дослідження груп інтересів, пов'язаних із гармонізацією регіонального економічного простору з метою:
- визначення можливості встановлення гармонізації як стратегічної цілі економічного розвитку регіону;
 - виокремлення спільних і відмінних рис економічних інтересів у групі;
 - визначення напрямів корегування економічних інтересів з метою забезпечення їх єдиновекторності;
 - оцінка можливості гармонізації економічних інтересів через активізацію процесів кластероутворення;
- 4) визначення для загальної групи інтересів гармонізації послідовності, інструментів та критеріїв їх реалізації, зокрема, обґрунтування кластероутворення учасниками як управлінського інструменту.

Дослідження економічних інтересів, по-перше, дасть відповідь на запитання: чи взагалі готові учасники регіонального економічного простору визначити гармонізацію як перспективний напрям розвитку регіону? По-друге, дозволить оцінити загальний рівень кластерного розвитку регіону, у тому числі, інтелектуальний, інформаційний, ресурсний, тощо з метою усвідомлення результатів та наслідків гармонізації кожним учасником, по-третє, при позитивних відповідях на попередні запитання, конкретизувати стратегічний напрям регіонального економічного розвитку шляхом утворення кластерів та сформулювати в учасників єдину ціль і підходи до її реалізації.

Розробка політики кластероутворення – складова концептуальних засад управління регіональним економічним розвитком на основі гармонізації інтересів кластероутворення, яка ґрунтується на якісно виконаних попередніх діях і має на меті здійснення конкретних кроків для досягнення єдиновекторності економічних інтересів та зниження їх конфліктності. Відомо, що саме конфлікти економічних інтересів призводять до економічного дисбалансу та деформують обрані напрями розвитку. В результаті підвищеної конфліктності знижується загальна ефективність та інтенсивність розвитку, зокрема, економічного та збільшується часовий проміжок досягнення стабілізації. Зауважимо, що конфлікти інтересів здатні стимулювати розвиток, але, по-перше, такий розвиток стосується не економіки регіону в цілому, а окремих зацікавлених складових, по-друге, напрями такого розвитку не передбачувані і стихійні, по-третє, такий розвиток носить короткостроковий характер і не може стати основою для стратегії гармонізації регіонального економічного простору.

Отже, напрями зниження конфліктності економічних інтересів, з точки зору автора, потребують виваженого підходу та глибокого дослідження. Не можна допустити виникнення нового конфлікту інтересів на ще не усуненому попередньому. Така ситуація в разі погіршить становище та відтермінує досягнення поставлених цілей. Безумовно зниження ймовірності та інтенсивності конфліктності економічних інтересів прямо пов'язано із обґрунтуванням ефективності єдиновекторності інтересів щодо розвитку економіки регіону. Обґрунтування – це відповідальний складний процес, який має бути побудований заздалегідь, із застосуванням класичних та новітніх методик, з чітким визначенням основних та другорядних аргументів та діапазону показників ефективності.

Запропоновані автором концептуальні засади управління регіональним економічним розвитком передбачають *розробку інноваційної моделі гармонізації регіонального економічного розвитку через активізацію кластероутворення*, яка включає такі основні складові:

- 1) розробка програми гармонізації регіональної економіки з урахуванням потенціалу кластероутворення;
- 2) урахування ризиків інноваційної моделі;
- 3) розробка альтернативних та адаптивних сценаріїв моделі гармонізації регіонального економічного простору;
- 4) узгодження строків та умов реалізації регіональних економічних інтересів.

Дослідження потенціалу кластероутворення ми вважаємо одним з першочергових завдань, так званою основою для побудови ефективної моделі гармонізації регіонального економічного розвитку, про що було зазначено вище. Життєздатність моделі та успіх її

практичного застосування у значній мірі залежить від урахування ризиків наявних та потенційних, їх прогнозування та оцінки наслідків. Урахування ризиків є підставою для розробки альтернативних та адаптивних сценаріїв моделі гармонізації регіонального економічного простору. Саме остання складова інноваційної моделі гармонізації регіонального економічного розвитку – узгодження строків та умов реалізації регіональних економічних інтересів – відіграє винятково важливу роль для досягнення поставленої мети. Часовий проміжок, в якому відбувається реалізація тієї чи іншої моделі дуже важливий як для успішності реалізації, так і для учасників, що обґрунтовано такими першочерговими моментами:

- 1) економічні інтереси учасників мають бути реалізовані у ті строки (або наближені до них), які визначили учасники економічних відносин, інакше це призведе до конфлікту інтересів;
- 2) часовий проміжок, у якому відбувається впровадження моделі визначає умови та особливості реалізації економічних інтересів учасників, що безпосередньо пов'язано з її ефективністю та має подальший вплив на єдиновекторність економічних інтересів регіону;
- 3) реалізація моделі, як і політики кластероутворення і, далі, стратегії регіонального розвитку, має відбуватися у той період часу, коли буде забезпечена найбільша актуальність та ефективність;
- 4) економічне середовище у тривалій перспективі є настільки складно прогнозованим, що умови, в яких буде реалізовано модель можуть радикально змінитися, що відповідно відобразиться на строках і ризиках.

Формування оптимальної моделі кластерного регіонального економічного розвитку включає:

- по-перше, напрями економічного розвитку регіону у трансформаційній економіці, що включають, зокрема, узгодження середньо- і довгострокових інтересів кластероутворення;
- по-друге, створення кластерної інфраструктури для реалізації інтересів кластероутворення регіону;
- по-третє, створення та забезпечення умов подальшого регіонального розвитку через стимулювання кластерів;
- по-четверте, стимулювання розвитку міжрегіонального економічного простору;
- по-п'яте, стимулювання зростання ємності регіонального ринку;
- по-шосте, формування дієвого механізму захисту і підтримки кластерів.

3-поміж поданих складових додаткового пояснення вимагає питання стимулювання міжрегіонального економічного простору. Йдеться про те, що кластерна політика передбачає оновлений підхід до розуміння розвитку конкурентних відносин, виводить їх на якісно новий рівень. Міжрегіональний економічний простір, який формується нині, з одного боку, забезпечує більше можливостей для реалізації інтересів, з іншого – створює нові, більш жорсткі умови для конкуренції. Це – стимулюючий фактор розвитку регіональної економіки, нові стандарти, нові вимоги та нові економічні інтереси. Фактично на цьому положенні базується наступне – стимулювання зростання ємності ринку, що є, швидше, наслідком розвиненості міжрегіональних економічних відносин та кластерної політики регіонального розвитку зокрема. Останнє положення оптимальної моделі кластероутворення пов'язано із створенням механізму захисту і підтримки кластерів.

Управління інтересами гармонізації регіонального економічного розвитку є наступною складовою концептуальних засад управління регіональним економічним розвитком на основі гармонізації інтересів кластероутворення і передбачає досягнення таких п'яти основних цілей:

- 1) управління дослідженням кластерного потенціалу;
- 2) управління формуванням кластерного потенціалу в регіоні;
- 3) управління інтересами гармонізації економічного розвитку регіону;
- 4) управління політикою кластероутворення;
- 5) управління моделлю кластерного регіонального розвитку.

На даному етапі реалізації концептуальних засад економічного розвитку регіону важливо усвідомлювати, що управління має бути націлене не на кластери, учасників, міжрегіональний економічний простір, тощо, але на забезпечення довго строкowości регіональної ідеї гармонізації через узгодження і єдину спрямованість економічних інтересів.

Таку політику управління на місцях обрали розвинені країни (США, Канада, Естонія, Польща, тощо) і саме такий підхід працює у країнах пострадянського економічного простору.

Оцінку ефективності моделі кластерного регіонального розвитку пропонується здійснювати із використанням новітніх наукових методів та підходів, оскільки на цю складову покладається найбільша відповідальність. Кожна окрема складова і всі складові у комплексі мають обґрунтувати ефективність застосування моделі регіонального економічного розвитку на основі кластероутворення і, насамперед, як саме будуть враховані у ній інтереси учасників економічних відносин та ефективність для кожного з них. Автором пропонується така послідовність кроків щодо оцінки ефективності:

- 1) використання рейтингових та інших наукових підходів до оцінки ефективності моделі;
- 2) аналіз ефективності політики гармонізації інтересів кластероутворення;
- 3) аналіз показників ефективності для учасників кластеру;
- 4) аналіз ефективності наукових підходів щодо дослідження кластерного потенціалу та оцінки ефективності моделі кластерного регіонального розвитку.

Висновки та перспективи подальших розвідок. Вищевикладене дозволяє стверджувати, що узгодження та забезпечення реалізації економічних інтересів учасників економічних відносин є одним з першочергових завдань політики управління економічним розвитком регіону. Формування концептуальних засад такого управління – складний багатогранний процес, кожна складова якого повинна, по-перше, забезпечити виконання поставленої цілі, по-друге, враховувати динамічність та нестабільність економічної системи. За таких умов на особливу увагу заслуговує перший етап зазначеної оцінки – вибір підходів до оцінки ефективності моделі. Він має ґрунтуватися на класичних економічних підходах, але мати новітнє спрямування, що враховуватиме особливості сучасної динамічної, нелінійної економічної системи, схильної до трансформацій та водночас забезпечуватиме комплексне, оцінювання, планування та прогнозування майбутніх станів.

Список використаних джерел:

1. Матеріали сайту: <https://uk.wikipedia.org/wiki/Концепція>
2. Гальчинський А.С. Політична нооекономіка: начала оновленої парадигми економічних знань: монограф. / А.С. Гальчинський. – К.: Либідь, 2013. - 472 с.
3. Данилишин Б.М. Благополучие нации: эволюция парадигмы развития / Б. М. Данилишин, Л.Б. Шостак. – К. : ЗАТ «Нічлава», 2002. – 355 с.
4. Прямухіна Н.В. Теоретико-методологічні засади розвитку архітектури регіонального ринкового простору / Н.В. Прямухіна // Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. – Економічні науки. – 2014.–С.56–60.
5. Семиноженко В. Инновационная политика для Украины / В. Семиноженко [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.day.kiev.ua/innovacionnaya-politika-dlya-ukrainy>.
6. Чухно А. А. Постіндустріальна економіка: теорія, практика та їх значення для України : монографія / А. А. Чухно. – К. : Логос, 2003. – 631 с.
7. Сорос Дж. Открытое общество. Реформируя глобальный капитализм : пер. с англ. / Джордж Сорос. – М. : Некоммерч. фонд «Поддержка культуры, образования и новых информационных технологий», 2001. – 458 с.
8. Соколов М.О. Формування ефективної системи регіонального управління / М.О. Соколов // Вісник СумДУ. Серія «Економіка». – 2015. – № 4. – С. 52-56.

References:

1. Site Materials [Electronic resource]. – Access mode: <https://uk.wikipedia.org/wiki/Kontseptsiia> [in Ukrainian].
2. Halchynskiy, A.C. (2013) Political economics: the beginning of an updated paradigm of economic knowledge K.: Lybid, 472 [in Ukrainian].
3. Danylyshyn, B.M. Shostak, L.B. (2002) Well-being of the nation: the evolution of the development paradigm, K., ZAT «Nichlava», 2002, 355 [in Russian].
4. Priamukhina, N.V. (2014) Theoretical and methodological principles of the development of the architecture of the regional market space, Zbirnyk naukovykh prats Cherkaskoho derzhavnoho tekhnolohichnoho universytetu, Ekonomichni nauky, 56–60 [in Ukrainian].
5. Semynozhenko, V. Innovative Policy for Ukraine [Electronic resource]. – Access mode: <http://www.day.kiev.ua/innovacionnaya-politika-dlya-ukrainy> [in Russian].
6. Chukhno, A. A. (2003) Postindustrial economics: theory, practice and their significance for Ukraine. K, Lohos, 631 [in Ukrainian].
7. Soros, Dzh. (2001) Open Society. Reforming Global Capitalism. M., Nekommerch. fond «Podderzhka kultury, obrazovaniya y novykh ynformatsyonnykh tekhnolohiyi», 458 [in Russian].
8. Sokolov, M.O. (2015) Formation of an effective system of regional management. Visnyk SumDU. Serii Ekonomika, № 4, 52-56 [in Ukrainian].

GRINDNEV Mykola Anatolijovych,
First Deputy Chief
DFS General Directorate in Cherkassy Oblast
Cherkasy, Ukraine
kolya_111@rambler.ru

**CONCEPTUAL BASES OF HARMONIZATION
OF REGIONAL ECONOMIC INTEREST IN CLUSTERING IN UKRAINE**

Abstract.

Introduction. *The article formulates the conceptual principles of harmonization of regional economic interests of cluster formation in Ukraine, examines their components and features of each component. The principles of innovation cluster policy and its role in harmonizing the economic interests of participants in economic relations are substantiated. Formulated directions that should be prioritized for the management of the interests of cluster formation, among which the important role is given to the potential of cluster formation and the construction of strategies for economic development of territories.*

The purpose of the article: *to formulate conceptual principles of harmonization of regional economic interests of cluster formation in Ukraine.*

Methods used in the article: *theoretical analysis and synthesis of the test material, scientific abstraction, social and qualitative research methods.*

Results. *Ensuring the harmonization of the economic regional space in the open economic system and in the conditions of creation of the interregional economic space has determined the urgency of the formation of conceptual foundations of regional development management on the basis, first, of a single vector of economic interests of participants in the economic space of the region, and secondly, economic dynamism and adaptability, thirdly, the permanence of the transformation of economic processes.*

To form the basics of management, one should start with monitoring and researching the interests of cluster formation, which can be positive and negative and manifest as an appropriate relation to the activation of the clusterization process. It is important to analyze all economic interests of the participants of the regional economic system and market relations in order to determine the priorities of the development of a particular region and the preconditions for the formation of those or other interests.

The study of economic interests continues to form the basis for harmonizing the interests of cluster formation and will answer the question: Are the participants of the regional economic space ready to define harmonization as a promising direction for the development of the region? The policy development of clustering is based on qualitatively implemented previous actions and is aimed at taking concrete steps to achieve a unified vector of economic interests and reduce their conflict..

The originality *is the formation of an optimal model of cluster regional economic development, including the issue of stimulating interregional economic space. Cluster policy provides an updated approach to understanding the development of competitive relations, bringing them to a qualitatively new level. The interregional economic space that is being formed today, on the one hand, provides more opportunities for the realization of interests, on the other - creates new, more rigid conditions for competition.*

Managing the interests of harmonization of regional economic development is a further component of the conceptual framework for managing regional economic development on the basis of harmonization of interests of cluster formation. At this stage of implementation of the conceptual foundations of the economic development of the region, it is important to realize that the management should be aimed not at clusters, participants, interregional economic space, etc., but in ensuring the long term of the regional idea of harmonization through harmonization and a unified orientation of economic interests.

The evaluation of the effectiveness of the model of cluster regional development is proposed to be implemented using the latest scientific methods and approaches, since this component is the most responsible. Each individual component and all components in the complex must substantiate the effectiveness of the application of the model of regional economic development on the basis of cluster formation and, first of all, how it will take into account the interests of the participants of economic relations and the efficiency for each of them.

Conclusion. *Harmonization and ensuring the realization of the economic interests of the participants in economic relations is one of the priority tasks of the policy of economic development of the region. Formation of the conceptual foundations of such management is a complex multifaceted process, each component of which must, firstly, ensure the fulfillment of the set goal, and secondly, take into*

account the dynamism and instability of the economic system. Under these conditions, the choice of approaches to assessing the effectiveness of the model deserves special attention. It should be based on classical economic approaches, but have a new direction that takes into account the peculiarities of a modern dynamic, nonlinear economic system that is prone to transformation, while at the same time providing comprehensive, evaluation, planning and forecasting of future states.

Keywords: cluster formation, economic interest, unified vector of economic interests, economic space, regional development, conceptual foundations of harmonious development of the region, management mechanism.

*Одержано редакцією: 22.11.2017
Прийнято до публікації: 13.12.2017*

УДК 658.7

ЗАГОРОДНЯ Юлія Володимирівна,
к.е.н., доцент кафедри «Менеджмент та підприємництво на морському транспорті»,
Азовський морський інститут Національного
університету «Одеська морська академія»
м. Маріуполь, Україна
jul872007@rambler.ru

ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИХ ЦЕНТРІВ В УКРАЇНІ

В статті висвітлено тенденції розвитку та перспективи розширення логістичних центрів в Україні, що сприяє інтеграції України в Європейський Союз, через збільшення обсягу зовнішньоекономічних торговельних операцій, що призведе до підвищення національної економіки та сприятиме залученню іноземних інвестицій. Визначено основні ознаки сучасного логістичного центру. Визначено головні порівняльні характеристики сучасних логістичних центрів різних країн та виділено особливості властиві характерні національним логістичним центрам. Досліджено зарубіжний досвід створення та подальшого розвитку логістичних центрів та виділені основні переваги. Проаналізовано основні перешкоди в створенні та розвитку сучасних логістичних центрів та логістики в цілому. Запропоновано створення нових раціональних підходів до розвитку логістичних центрів України з урахуванням міжнародного досвіду.

Ключові слова: логістичний центр, логістична нерухомість, транспортні сполучення, транзит.

Постановка проблеми. Розвиток логістичних центрів України на сьогоднішній день являється актуальною проблемою через недосконалість національних логістичних потужностей. Це стає однією з важливих причин зменшення привабливості України як міжнародної транзитної держави, а саме для європейських ринків. Недостача логістичних центрів призводить до ряду проблем стосовно швидкості та якості доставки вантажів, їх документального оформлення, необхідності додаткових витрат тощо.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання створення, розвитку та розширення логістичних центрів досліджують багато вітчизняних та зарубіжних науковців та спеціалістів транспортної галузі, зокрема Захаров К. В., Циганок А. В., Бочарников В. П., Захаров Ф. К., Крикавський Є. В. та інші.

Мета та завдання дослідження. Метою статті являється дослідження актуальної проблеми створення та розвитку логістичних центрів України, що сприяє підвищенню транзитної привабливості країни на міжнародних ринках.

Виклад основного матеріалу дослідження. Дефіцит сучасних логістичних центрів в Україні призводить до негативних наслідків, а саме до можливості зниження конкурентоспроможності вітчизняної продукції та наданих послуг внаслідок