

*strategic management of machine-building enterprises, allocation of common functions performed by the strategic and innovation management in the process of enterprise management are found out. It is justified an integrated approach to strategic and innovative management, which establish a link between technology and other non-technological areas of business enterprises, and become the methodological basis for the implementation of new technologies. **Originality.** Scientific novelty of research results is in justification integrated approach to strategic management and innovation, which will establish the relationship between technology and other non-technical areas of business enterprise and become the methodological basis of new technologies. Theoretical and practical significance of the study is in proving the allegation that the output of the development of new technologies out of production and functional management levels to the corporate management level will increase the role of innovation in the overall system of management. Inclusion of the innovation strategy –into the to-wide policies and strategies will promote the transformation of innovative development of the strategic goal of the whole entity and will not be seen as separate functional task of production and business unit or business units that are part of the company any more. **Conclusion.** Thus, based on the selected functions performed by strategic and innovation management in the management of the enterprise, taking into account the transformation in the theory and practice of management research and development approaches, and based on the current trends of the growing influence of new technologies, we can conclude that in the economic environment there are external conditions and internal orientation for the development of relations and deepening cooperation between the two named types of management.*

**Keywords:** strategic management; innovation; strategy innovation; integrated campaign.

Одержано редакцією: 21.02.2016  
Прийнято до публікації: 27.02.2016

УДК 65.012.8:338

**СІЧІОКНО Гліб Борисович,**  
аспірант, кафедра управління фінансово-  
економічною безпекою, Навчально-науковий  
Інститут менеджменту безпеки, ВНЗ Університет  
економіки та права «КРОК», м. Київ

### **ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ПОБУДОВИ СЛУЖБИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ**

*У статті розглянуто окремі інноваційні підходи до побудови служби економічної безпеки вітчизняних підприємств у нинішніх економічних умовах, які пов'язані з процесами глобалізації світової, «тінізації» національної економік та іншими особливостями ринкових відносин в Україні.*

**Ключові слова:** економічна безпека; система економічної безпеки; служба економічної безпеки; підприємство; інновація.

**Постановка проблеми.** У сучасних умовах жорсткої конкуренції, породженої процесами глобалізації світової, «тінізації» національної економік та іншими особливостями вітчизняних ринкових відносин системи економічної безпеки, що функціонують на більшості вітчизняних підприємств, не змогли своєчасно спрогнозувати можливі наслідки економічної кризи, її силу і розмах. Існуючі підрозділи економічної безпеки, які були розбудовані в попередні роки, виявилися нездатними завжди адекватно та своєчасно забезпечити протидію новим викликам, небезпекам і загрозам. Необхідно модифікувати організацію діяльності цих підрозділів, забезпечивши активне впровадження інновацій з питань економічної безпеки.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Проблемам організації підрозділів економічної безпеки та специфіки їх діяльності присвячені наукові праці таких відомих учених: Денисенка М. П. [7], Захарова О. І. [5, 10], Зубка М. І. [8], Кириченко О. А. [7], Крутова

В. В. [6], Мігус І. П. [5], Сідака В. С. [7], Черевка О. В. [5] та інших. Разом з тим, системних наукових досліджень щодо впровадження інновацій в діяльність підрозділів економічної безпеки підприємств, визначення новітніх напрямів організації їх діяльності в складних умовах з високим рівнем невизначеності процесів в економіці, пов'язаних з глобалізацією світової та «тінізацією» національної економік, особливостями вітчизняних ринкових відносин, розвитком традиційних і появою нових небезпек і загроз, виявлено не було.

**Мета статті та завдання статті.** Метою статті є окреслення окремих інноваційних підходів до побудови служби економічної безпеки вітчизняних підприємств у нинішніх економічних умовах, які пов'язані з процесами глобалізації світової, «тінізації» національної економік та іншими особливостями ринкових відносин в Україні.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Стрімкий розвиток процесів глобалізації світової та «тінізації» національної економік проявився у загостренні проблем економічної безпеки. Системи економічної безпеки, що функціонують на більшості вітчизняних підприємств і були розбудовані в попередні роки, виявилися нездатними завжди адекватно діяти в нових, інколи екстремальних умовах. Їх реакція на загрози здебільшого несвоєчасна, оскільки, з одного боку, модифікуються традиційні небезпеки й загрози, а з іншого – з'являються нові, породжені процесами глобалізації та «тінізації» економіки. Головним чином, це пов'язано з неефективністю діяльності підрозділів економічної безпеки підприємств, де заходи безпеки не завжди носять упереджувальний характер і не охоплюють всі об'єкти та суб'єкти системи економічної безпеки. Такий кризовий стан і негативний вплив на розвиток і функціонування підприємницької діяльності в Україні спричиняють потребу додаткового вивчення питання організації ефективної діяльності підрозділів економічної безпеки підприємств у нових економічних умовах. А так, ця проблема набуває особливої актуальності.

Динаміка розвитку світової економіки, яка спостерігається останніми роками, свідчить про те, що серед основних чинників конкурентоспроможності визначальним є впровадження ефективних механізмів інноваційної політики, які забезпечують конкурентоспроможність економіки. В Україні закріплюються тенденції до технологічного відставання від розвинених країн світу, зниження конкурентоспроможності національної економіки, гальмування розвитку високотехнологічних галузей промисловості, падіння якості робочої сили. Закріплення таких тенденцій вже призвело до зростання загроз національній безпеці [1].

Загострення конкуренції, що спричинене процесами глобалізації світової та «тінізації» національної економік, і їх наслідками, для національної економіки, а відтак і для функціонування суб'єктів господарської діяльності, поставило останніх у досить складне становище. Підприємства, які не спроможні постійно підвищувати свою конкурентоспроможність, вимушені припинити свою діяльність. Так, згідно з даними Державної служби статистики України, за останні роки в країні спостерігається тенденція зменшення кількості підприємств. Дані щодо кількості підприємств у 2010 - 2014 роках наведені на рис. 1 [2].

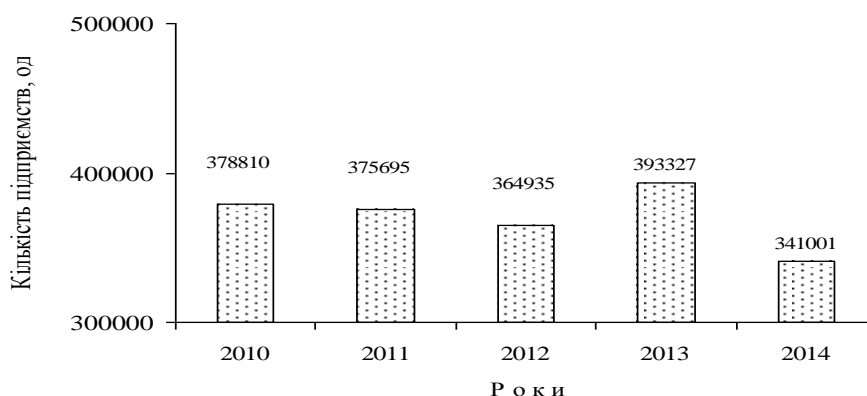


Рис. 1. Кількість підприємств в Україні в 2010-2014 роках

Джерело: розраховано на основі [2]

У той же час, наявна тенденція щодо зростання рівня «тіньової» економіки. Дані Міністерства економічного розвитку і торгівлі України щодо інтегрального показника рівня «тіньової» економіки в Україні (у % від обсягу офіційного ВВП) за 2012 – 2014 роки, у порівнянні із середніми показниками за країни Європейського Союзу, наведено у табл.1 [3]:

Таблиця 1

### Інтегральні показники рівня «тіньової» економіки

Роки	Інтегральний показник рівня «тіньової» економіки, %	
	В Україні	Середній за країни ЄС
2012	34	19,3
2013	35	18,8
2014	41	18,6
2015 (за 6 міс.)	42	18,3

Джерело: складено на основі [3]

У таких умовах саме інновації виступають активним каталізатором підприємницької діяльності і стають вирішальним чинником підтримання конкурентоспроможності підприємств, бо на практиці, існуючі традиційні підходи до забезпечення їх економічної безпеки стають неефективними. Потрібні нові ідеї, технології, засоби, методи і методики протидії новим викликам, небезпекам і загрозам. Тому зараз, без активного використання інновацій, побудувати ефективну систему економічної безпеки, основу якої складає підрозділ безпеки, майже неможливо.

У даний час, існують різні підходи до визначення сутності інновацій. До найбільш розповсюджених належать дві точки зору. Перша розглядає інновації як результат творчого процесу у вигляді нової продукції, технології, методу тощо. А друга – як процес введення нових виробів, елементів, підходів, принципів замість діючих. У науковій літературі є різні визначення терміна «інновація». У загальному розумінні інновація (від англ. innovation - нововведення, новаторство, новина) – це впровадження нової технології, нових форм організації виробництва, праці та управління.

Згідно зі статтею 1 закону України «Про інноваційну діяльність», інновації – це новостворені (застосовані) і (або) вдосконалені конкурентоздатні технології, продукція або послуги, а також організаційно-технічні рішення виробничого, адміністративного, комерційного або іншого характеру, що істотно поліпшують структуру та якість виробництва і (або) соціальної сфери [4]. Основні види сучасних інновацій наведено на рис. 2 [4, 5].

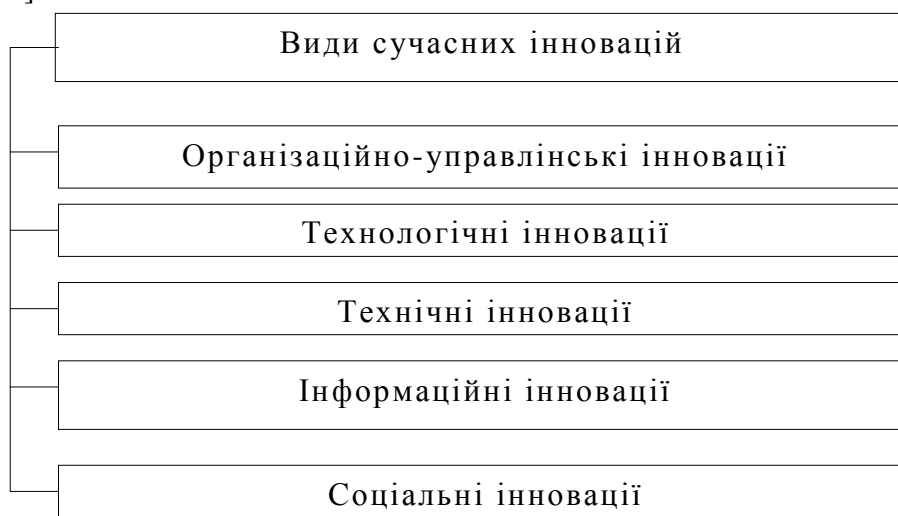


Рис. 2. Основні види сучасних інновацій

Джерело: розроблено на основі [4, 5]

Інновації у сфері економічної безпеки вітчизняний науковець, професор Захаров О.І. визначає як розробку і впровадження нових форм організації системи безпеки, механізмів управління та взаємодії, технічних засобів і технологій, форм і методів протидії викликам, небезпекам, загрозам і ризикам, застосування яких окремо або в різних видах комбінації підвищує ефективність діяльності системи економічної безпеки підприємств [5].

Відповідно до статті 4 закону України «Про інноваційну діяльність», об'єктами інноваційної діяльності є: інноваційні програми і проекти, нові знання та інтелектуальні продукти, виробниче обладнання та процеси, інфраструктура виробництва і підприємництва, сировинні ресурси, засоби їх видобування і переробки, товарна продукція, механізми формування споживчого ринку і збуту товарної продукції, організаційно-технічні рішення, що істотно поліпшують структуру і якість виробництва і / або соціальної сфери [4].

До основних об'єктів інновацій у сфері економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності, на думку професора Захарова О.І., належать: діяльність з оптимізації та підвищення ефективності системи економічної безпеки підприємства, механізми управління цією системою, організаційна структура штатного підрозділу економічної безпеки, оптимізація внутрішньої і зовнішньої взаємодії, методи і методики визначення та техніки і технології протидії загрозам і ризикам діяльності підприємства, технології, методи і методики інформаційно-аналітичної роботи, технічні засоби безпеки [5].

Суб'єктами інноваційної діяльності, відповідно до статті 5 зазначеного закону України, можуть бути: фізичні і (або) юридичні особи України, фізичні і (або) юридичні особи іноземних держав, особи без громадянства, об'єднання цих осіб, які провадять в Україні інноваційну діяльність і (або) залучають майнові та інтелектуальні цінності, вкладають власні чи запозичені кошти в реалізацію в Україні інноваційних проектів [4].

Суб'єктами інноваційної діяльності у сфері економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності вважаються: керівники (власники) підприємств, керівники й персонал служб економічної безпеки підприємств, керівники структурних підрозділів підприємств, фізичні та юридичні особи недержавної системи безпеки, державні органи та організації, які забезпечують національну безпеку, в тому числі в економічній сфері [5].

Практично, забезпечити в нинішніх умовах стабільну роботу та розвиток суб'єкта господарської діяльності можливо тільки при наявності ефективної системи економічної безпеки [6 - 8]. Її ефективність, насамперед, залежить від активного впровадження інновацій та комплексного використання потенціалу всіх внутрішніх і зовнішніх суб'єктів системи. Важливе значення тут має використання власних ресурсів всіх структурних підрозділів підприємства та особливо підрозділу економічної безпеки, який складає основу цієї системи. Інноваційні рішення, в першу чергу, можуть стосуватися організаційних структур підрозділів економічної безпеки, визначення та реалізації функцій цих підрозділів, механізму управління та взаємодії, технологій, форм і методів їх роботи з протидії потенційним та реальним небезпекам і загрозам.

Підрозділ економічної безпеки підприємства – це його штатний структурний підрозділ, який підпорядковується безпосередньо керівнику (власнику) підприємства і здійснює свою діяльність із забезпечення економічної безпеки у взаємодії з іншими структурними підрозділами підприємства, а також із суб'єктами державної та недержавної системи безпеки [10]. У системі економічної безпеки суб'єктів господарювання такі підрозділи здійснюють свою діяльність з метою захисту економічних інтересів підприємств і їх власників шляхом виявлення, діагностування, мінімізації, зниження та недопущення проявів загроз і небезпек для їх функціонування. У загальному розумінні такі підрозділи називають службою економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності.

На кожному конкретному підприємстві, виходячи з його розмірів, галузевої приналежності, видових функцій економічної безпеки, координувальної ролі служби економічної безпеки та мети, яку вона вирішує, у системі економічної безпеки, а також фінансових і кадрових можливостей, розробляється перелік основних функцій і завдання цього підрозділу. Український науковець Франчук В.І. вважає за доцільне закріпити за такою службою чотири основних видових функції економічної безпеки: охоронну діяльність, детективну діяльність, аналітично-пошукову діяльність, технічний захист інформації [9]. Науковець Захаров О.І. визначає такі основні функції служби економічної безпеки як основи системи економічної безпеки підприємства: організаційну, інформаційно-аналітичного забезпечення, планування, протидії загрозам, кадрового забезпечення, взаємодії, матеріально-технічного забезпечення, навчально-методичну, координації, контролю стану системи економічної безпеки [10]. Свої функції служба економічної безпеки повинна виконувати за активної взаємодії з іншими структурними підрозділами підприємства, а також зовнішніми суб'єктами системи економічної безпеки. Це дозволить залучати для інноваційного вирішення завдань забезпечення безпеки провідних фахівців, що є професіоналами в різних галузях, зокрема фінансистів, економістів, юристів, технологів, програмістів та інших.

Виходячи з визначеної мети діяльності служби економічної безпеки, функцій, покладених на цей підрозділ, а також з урахуванням інноваційної політики, визначаються її основні завдання. Основними з них є: [9, 10]:

- забезпечення захисту економічних інтересів засновників (власників) суб'єкта господарювання та надання допомоги керівництву підприємства у забезпеченні контролю за якістю здійснення основного виду господарської діяльності й орієнтуванні на інноваційних шлях розвитку підприємства;
- проведення інформаційно-аналітичної роботи з метою своєчасного виявлення, аналізу та прогнозування факторів загроз економічній безпеці підприємства, в тому числі з використанням інноваційних технологій;
- комплексне планування діяльності системи економічної безпеки, розробки та впровадження інноваційних технологій з протидії небезпекам і загрозам стабільній роботі і розвитку підприємства;
- взаємодія з органами державної влади та управління, а також правоохоронними органами з питань забезпечення безпеки підприємства;
- моніторинг небезпек і загроз для діяльності підприємства, стану його економічної безпеки та інформування його керівників (власників);
- виявлення фактів, організація і здійснення протидії конкурентній розвідці, економічному шпигунству та проявам недобросовісної конкуренції;
- забезпечення особистої безпеки керівників, засновників (власників) підприємства та членів їх сімей;
- організація новітньої системи охорони та захисту території й будівель, фінансових і матеріальних ресурсів, готової продукції й сировини, інших матеріальних цінностей підприємства та особистих речей персоналу;
- організація та контроль здійснення захисту комерційної таємниці, інтелектуальної власності, а також технічного захисту інформації з обмеженим доступом на підприємстві;
- проведення службових розслідувань подій, які сталися на підприємстві та завдали шкоди його економічній безпеці;

Відповідно до визначених функцій та пріоритетних завдань формуються напрями діяльності служби економічної безпеки з урахуванням інноваційної політики на підприємстві [5, 6, 10]. Основні з таких напрямів наведені на рис. 3.

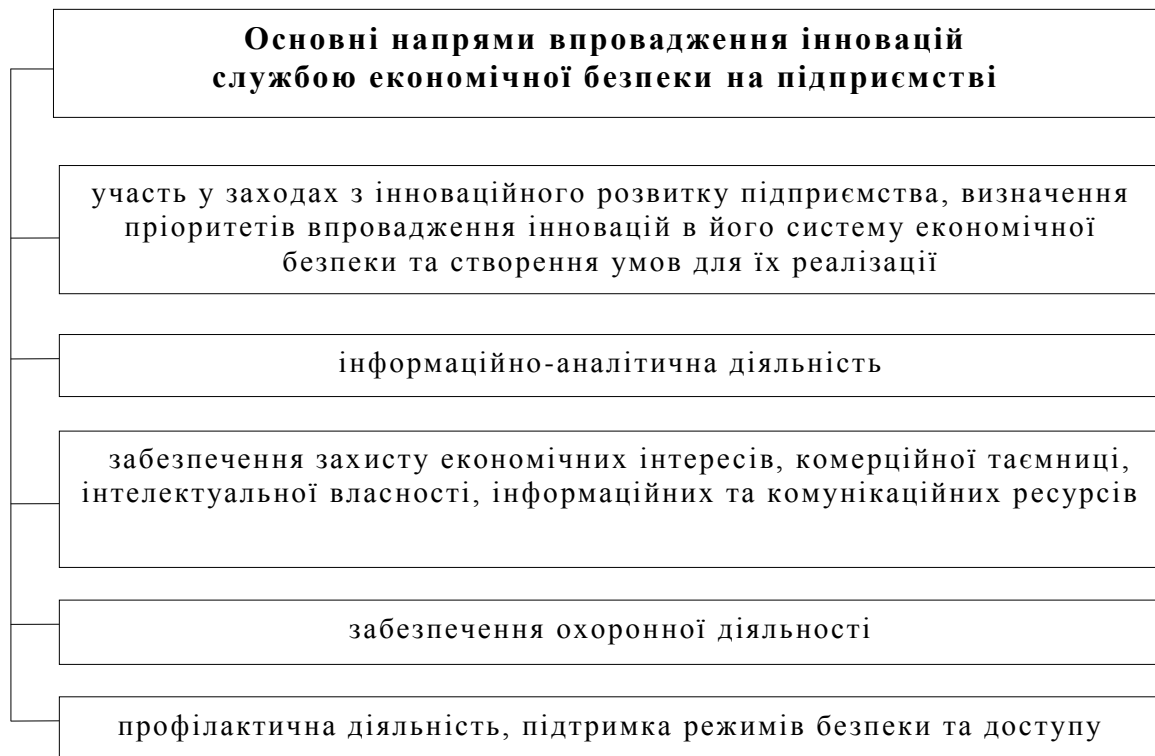


Рис. 3. Основні напрями впровадження інновацій службою економічної безпеки на підприємстві  
Джерело: розроблено на основі [5, 6, 10]

Організаційно-штатна структура, кількісний та якісний склад, рівень технічної оснащеності, розміри фінансування та місце служби економічної безпеки в структурі підприємства залежать від ряду об'єктивних і суб'єктивних факторів. Зокрема: рівня прибутковості та розміру підприємства; особливостей розміщення структурних одиниць, у тому числі виробничих потужностей і складів, транспортних комунікацій; його виду діяльності; рівня криміналізації відповідного сегмента ринку; кількості та якості персоналу; рівня конкуренції, в тому числі міжнародної; адміністративного впливу органів державної влади і управління; рівня корупції та наявності недобросовісної конкуренції; можливостей фінансування діяльності фахівців системи безпеки; поглядів керівників (власників) підприємства на архітектуру системи економічної безпеки тощо. Через службу економічної безпеки здійснюється управління діяльністю зовнішніх та внутрішніх суб'єктів забезпечення безпеки на підприємстві, організується взаємодія з представниками правоохоронної системи держави. Тобто через цей підрозділ здійснюється координація діяльності щодо забезпечення економічної безпеки підприємства, тому важливо щоб наявні ресурси й умови давали йому можливість виконувати покладені на безпеку функції і завдання. Виходячи з цього формується відповідна організаційно-штатна структура цього підрозділу. Вона може бути організаційно представлена у вигляді департаменту, управління, служби, відділу, сектору або групи [6, 7, 9, 10].

Таким чином, основні напрями інноваційної діяльності в системі економічної безпеки визначає керівник (власник) підприємства. Їх безпосередньою розробкою та реалізацією займаються керівник та спеціалісти служби економічної безпеки із залученням провідних фахівців підприємства та зовнішніх організацій.

Отже, такий підхід може зараз використовуватися керівниками (власниками) підприємств, разом з керівниками служб економічної безпеки, при формуванні своїх

підрозділів безпеки, визначенні їх організаційної структури, напрямів діяльності, основних функцій і завдань, а також впровадженні інноваційних рішень з питань економічної безпеки.

**Висновки і перспективи подальших досліджень.** У нинішніх економічних умовах, які пов'язані з процесами глобалізації світової, «тінізації» національної економік та іншими особливостями ринкових відносин в Україні, інноваційна діяльність є основою конкурентоспроможності. Впровадження інновацій в сфері економічної безпеки є складним процесом. Він потребує створення організаційно-правового механізму для регламентації цієї діяльності, ефективного планування та використання всіх власних ресурсів підприємства, насамперед інтелектуальних, правових, фінансових і матеріально-технічних.

Сьогодні, сучасну службу економічної безпеки підприємства, яка б складала основу ефективної системи економічної безпеки, практично неможливо побудувати без активного впровадження інновацій. Інноваційні рішення можуть стосуватися, в першу чергу, організаційної структури служби економічної безпеки, її функцій, завдань, технологій, форм і методів її роботи з протидії зовнішнім та внутрішнім небезпекам і загрозам.

Автором окресленні окремі інноваційні підходи до побудови служби економічної безпеки вітчизняних підприємств у зазначених економічних умовах, зокрема при визначенні її організаційної структури, основних функцій, пріоритетних завдань та напрямів інноваційної діяльності. У подальшому, потребують додаткового поглибленого вивчення окремо кожен із зазначених напрямів інноваційної діяльності служби економічної безпеки.

#### Список використаних джерел

1. Постанова Верховної Ради України «Про Рекомендації парламентських слухань на тему: Стратегія інноваційного розвитку України на 2010-2020 роки в умовах глобалізаційних викликів» від 21 жовтня 2010 р. № 2632-VI [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2632-17>
2. Показники структурної статистики по суб'єктах господарювання з розподілом за їх розмірами [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Державної служби статистики України. – Режим доступу : [http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2012/fin/osp/osp\\_u/osp\\_u.htm](http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2012/fin/osp/osp_u/osp_u.htm)
3. Тенденції тіньової економіки в Україні у I півріччі 2015 року [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України. – Режим доступу : <http://me.gov.ua/Documents/Download?id=62d7bd31-c80f-4766-b4c0-3f32525ab2f8>
4. Закон України "Про інноваційну діяльність" від 04 липня 2002 р. № 40-IV : станом на 05 грудня 2012 р. [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/40-15>
5. Захаров О.І. Інновації в системі економічної безпеки: Управління системою економічної безпеки суб'єктів господарювання: колективна монографія / За ред. Черевка О.В., Гнилицької Л.В., Мігус І.П. – Черкаси: ПП Чабаненко Ю.А., 2015. – 198 с.
6. Крутов В. В. Становлення та розвиток недержавної системи безпеки підприємництва: монографія / В. В. Крутов. – К. : «Фенікс», 2008. – 406 с.
7. Економічна безпека суб'єктів господарської діяльності в умовах глобальної фінансової кризи: монографія / [Кириченко О. А., Денисенко М. П., Сідак В. С. та ін.]. – К. : ІМБ Університету «КРОК», 2010. – 412 с.
8. Зубок М. І. Глобалізаційні виклики фінансовій безпеці / М. І. Зубок // Фінанси, облік і аудит: збірник наукових праць. – К. : КНЕУ, 2012. – № 19. – С. 81–91.
9. Франчук В. І. Особливості організації системи економічної безпеки вітчизняних акціонерних товариств в умовах трансформаційної економіки: монографія / В. І. Франчук. – Львівський державний університет внутрішніх справ, 2010. – 440 с.
10. Захаров О. І. Механізми функціонування підрозділу економічної безпеки підприємства / О. І. Захаров // Зовнішня торгівля. Економічна безпека: збірник наукових праць. – К. : Університет економіки та права «КРОК», 2014. – № 11. – С. 22–29.

#### References

1. Resolution of the Verkhovna Rada of Ukraine "On recommendations of parliamentary hearings strategy of innovative development of Ukraine for 2010-2020 in Conditions of Global Challenges". (October 21, 2010). Retrieved from <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2632-17>.
2. Indicators structural statistics on entities with distribution for their size. (2012). Retrieved from [http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2012/fin/osp/osp\\_u/osp\\_u.htm](http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2012/fin/osp/osp_u/osp_u.htm).

3. Trends in the shadow economy in Ukraine in the first half of 2015. (2015). Retrieved from <http://me.gov.ua/Documents/Download?id=62d7bd31-c80f-4766-b4c0-3f32525ab2f8>.
4. The Law of Ukraine "On innovation activity". (July 4, 2002). Retrieved from <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/40-15>.
5. Zaharov, O. I. (2015). Innovacii' v systemi ekonomichnoi' bezpeky. In O.V. Cherevko, L.V. Gnylyc'ka & I.P.Migus (Eds.), *Upravlinnja systemoju ekonomichnoi' bezpeky sub'jektiv gospodarjuvannja* (pp. 65-85). Cherkasy: PP Chabanenko Ju.A.
6. Krutov, V. V. (2008). *Stanovlennja ta rozvytok nederzhavnoi' systemy bezpeky pidprijemnytva: monografija*. Kyiv: Feniks.
7. Kyrychenko, O. A., Denysenko, M. P. & Sidak V. S. (2010). *Ekonomichna bezpeka sub'jektiv gosподars'koi' dij'al'nosti v umovah global'noi' finansovoi' kryzy*. Kyiv: IMB Universytetu «KROK».
8. Zubok, M. I. (2012). Global Challenges financial security. *Finansy, oblik i audyt: zbirnyk naukovyh prac'*, 19, 81–91.
9. Franchuk, V. I. (2010). *Osoblyvosti organizacii' systemy ekonomichnoi' bezpeky vitczyznjanyh akcionermyh tovarystv v umovah transformacijnoi' ekonomiky*. Lviv: L'vivs'kogo derzhavnogo universytetu vnutrishnih sprav.
11. Zaharov, O. I. (2015). The mechanisms of functioning of economic security unit. *Zovnishnja torgivlja. Ekonomichna bezpeka: zbirnyk naukovyh prac'*, 11, 22-29.

### SICHYOKNO Glib Borysovich,

PhD student, Department of Financial and Economic Security management, Education and Research Security Management Institute,  
University of Economics and Law "Krok", Kyiv

#### INNOVATIVE APPROACHES TO CONSTRUCTION OF ECONOMIC SECURITY SERVICE OF THE ENTERPRISES.

**Abstract. Introduction.** In today's competitive environment generated by processes of globalization, "the shadow" of national economies and other features of the domestic market economy system of economic security that operate on most domestic companies are not able to timely predict the consequences of the economic crisis, its power and scope. Existing economic security units that were yet developed in previous years, were unable to always provide adequate and timely counteracting new challenges, dangers and threats. It is necessary to modify the organization of these units, ensuring active implementation of innovation on economic security. **Purpose.** The purpose of the article is to outline some innovative approaches to building economic security service of domestic enterprises in the current economic conditions that are associated with the processes of globalization, "the shadow" of national economies and other features of a market economy in Ukraine. **Methods.** The analysis, method of theoretical generalization, synthesis, monographic method. **Results.** In the article a separate innovative approaches to formulation of economic security service of the domestic enterprises in up-to-date economic conditions, which are connected with the processes of world economy globalization, "shadow" national economy and features of market relations in Ukraine, are considered. **Originality.** Today, modern service of economic security, which would have constituted the basis of an effective system of economic security is almost impossible to build without active innovation. Innovative solutions can relate to, first, organizational structure and management of economic security, its functions, tasks, technologies, forms and methods of its work to counter external and internal threats and threats. The author outlining some innovative approaches to building economic security service of domestic enterprises in these economic conditions, particularly in determining its organizational structure, core functions, priorities and areas of innovation. In the future, require further in-depth study separately each of these areas of innovation service Economic Security. **Conclusion.** In the current economic conditions that are associated with the processes of globalization, "the shadow" of national economies and other features of a market economy in Ukraine, innovation is the basis of competitiveness. Introduction of innovative technologies in the field of economic security is a complex process. It requires the creation of organizational and legal framework for the regulation of these activities, effective planning and use of all their enterprise resources, especially intellectual, legal, financial and logistical.

**Keywords:** economic security; system of economic security; economic security service; enterprise; innovation.

Одержано редакцією: 21.02.2016  
Прийнято до публікації: 27.02.2016